

**sansan**

---

IR Day

# 財務戦略

Sansan株式会社 2024年2月15日



# 橋本 宗之

取締役／執行役員／CFO

---

外資系証券会社に入社。東京およびニューヨークで約9年間勤務し、M&Aや資金調達のアドバイザー業務に従事。その後、日本政策投資銀行のグループ企業でプライベート・エクイティ投資に携わり、2017年にSansan株式会社へ入社。現在は、CFOとして財務戦略を指揮する。

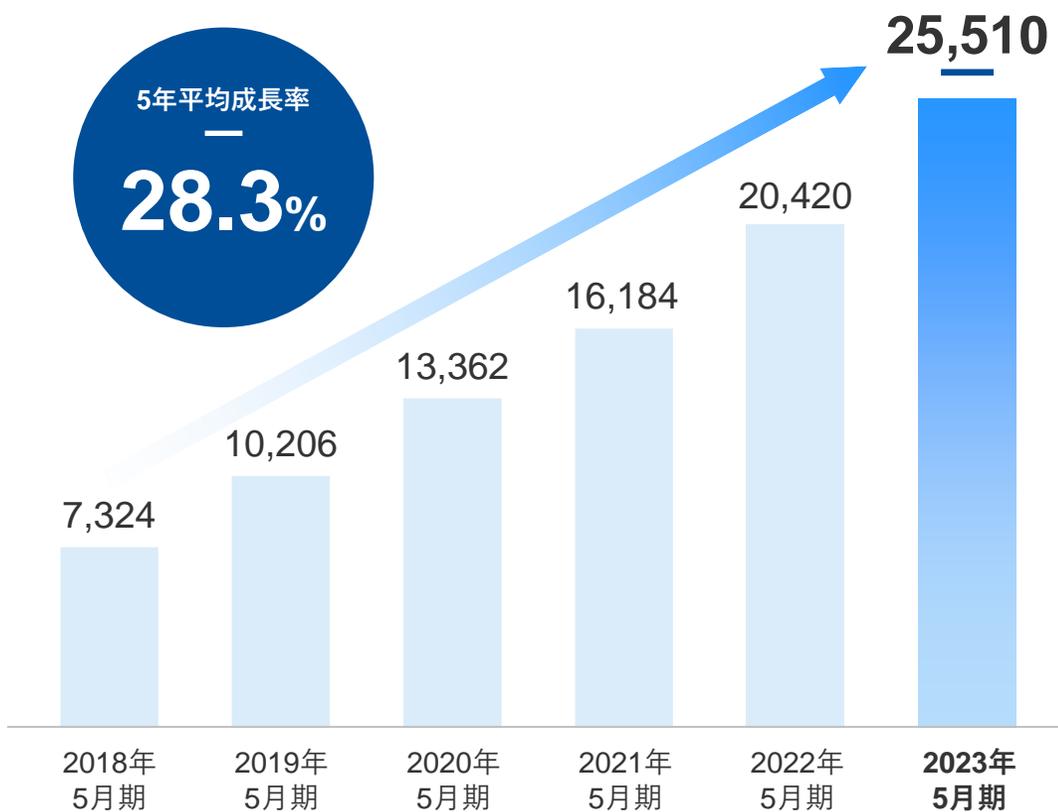
# 1. 連結実績の推移



# 売上高・ARR (1)

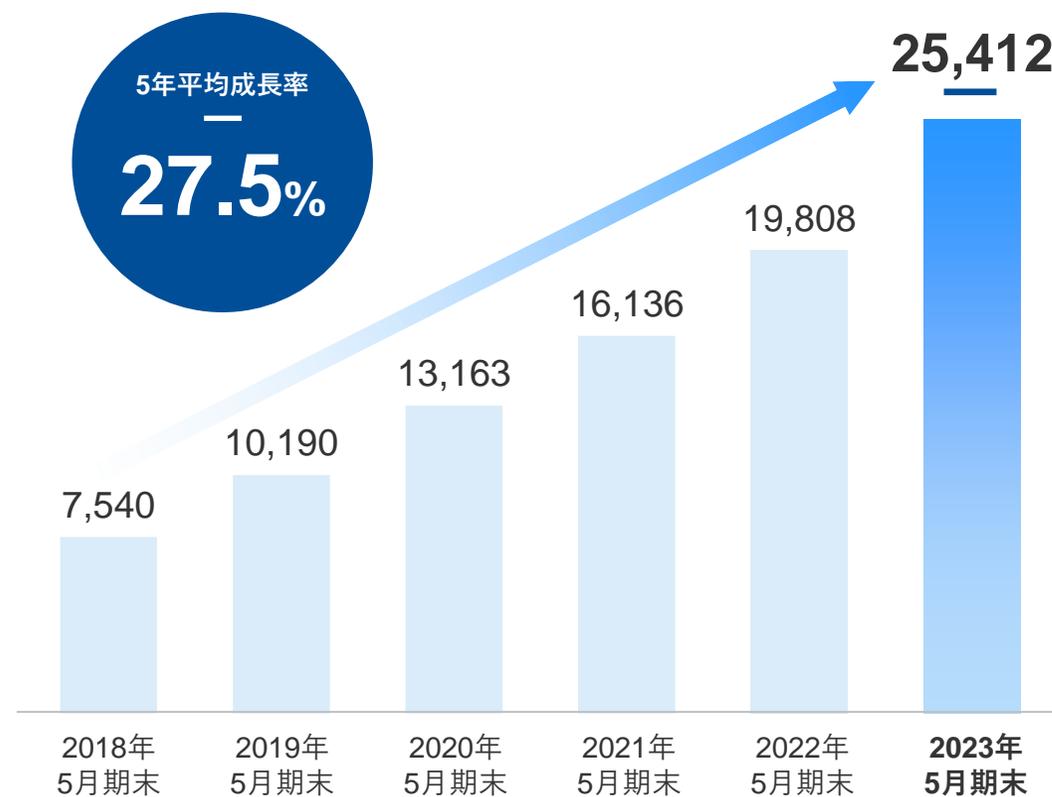
## 売上高

(百万円)



## ARR

(百万円)

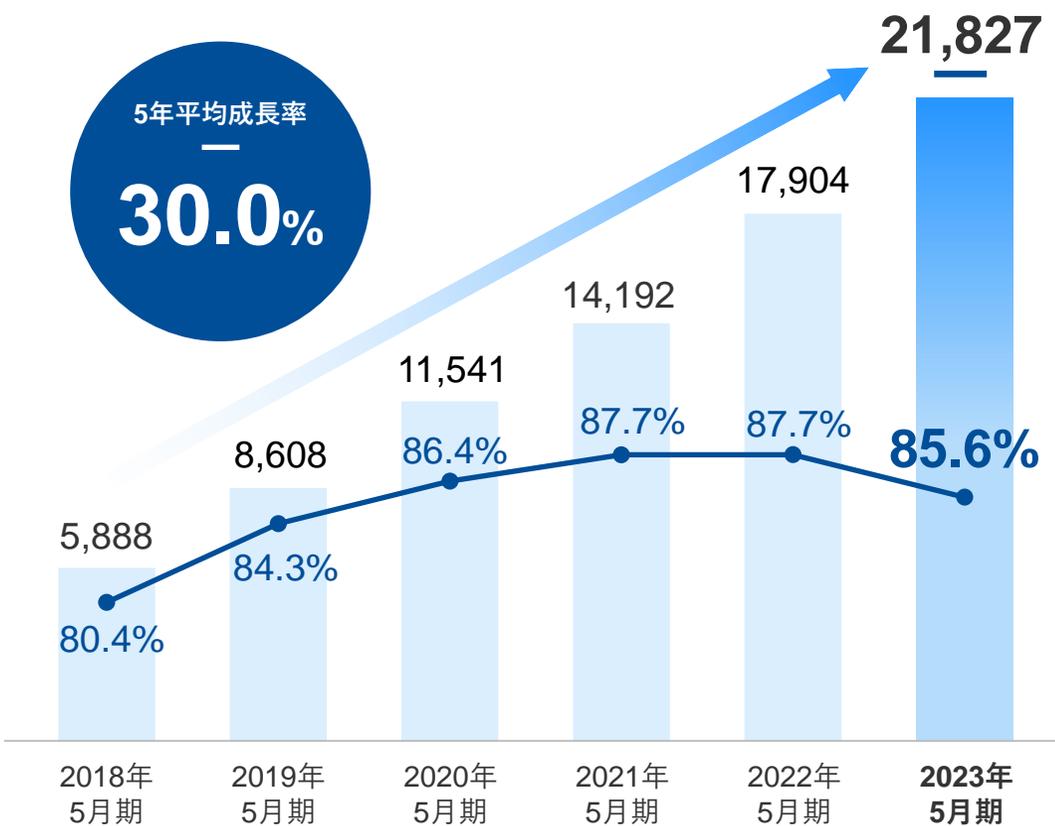


(1) Annual Recurring Revenue (年間固定収入)

# 売上総利益・調整後営業利益 (1)

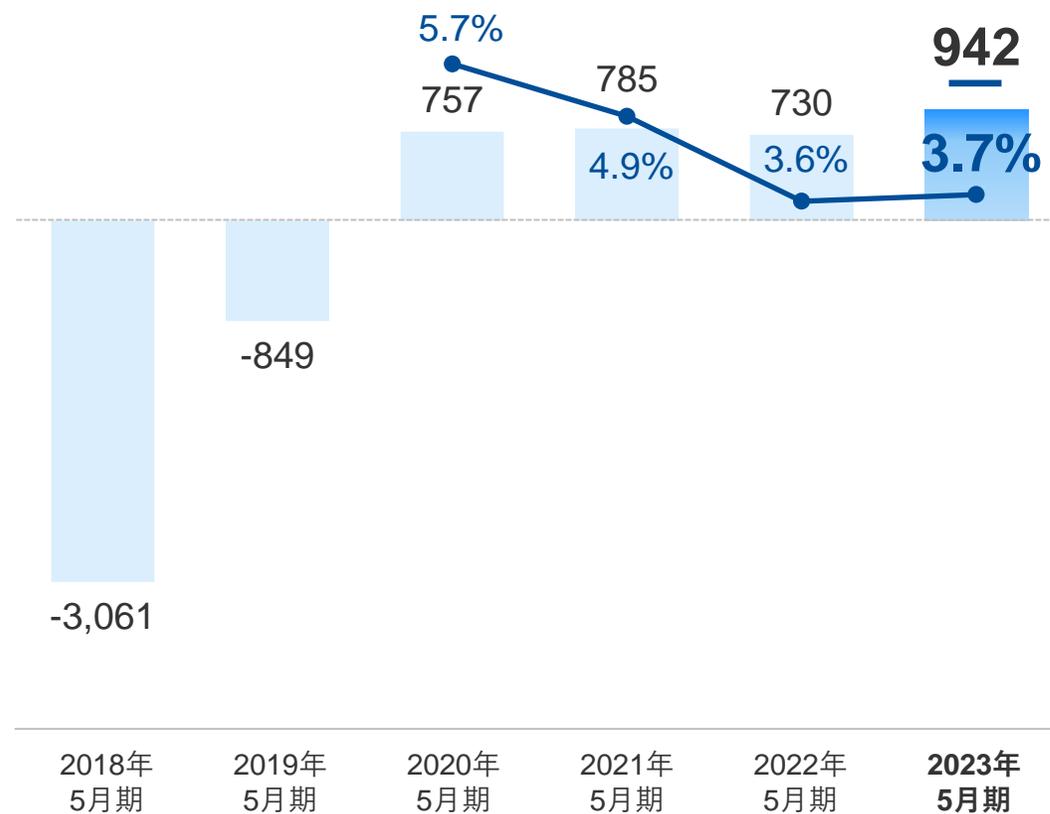
## 売上総利益・売上総利益率

(百万円) 売上総利益 売上総利益率



## 調整後営業利益・調整後営業利益率

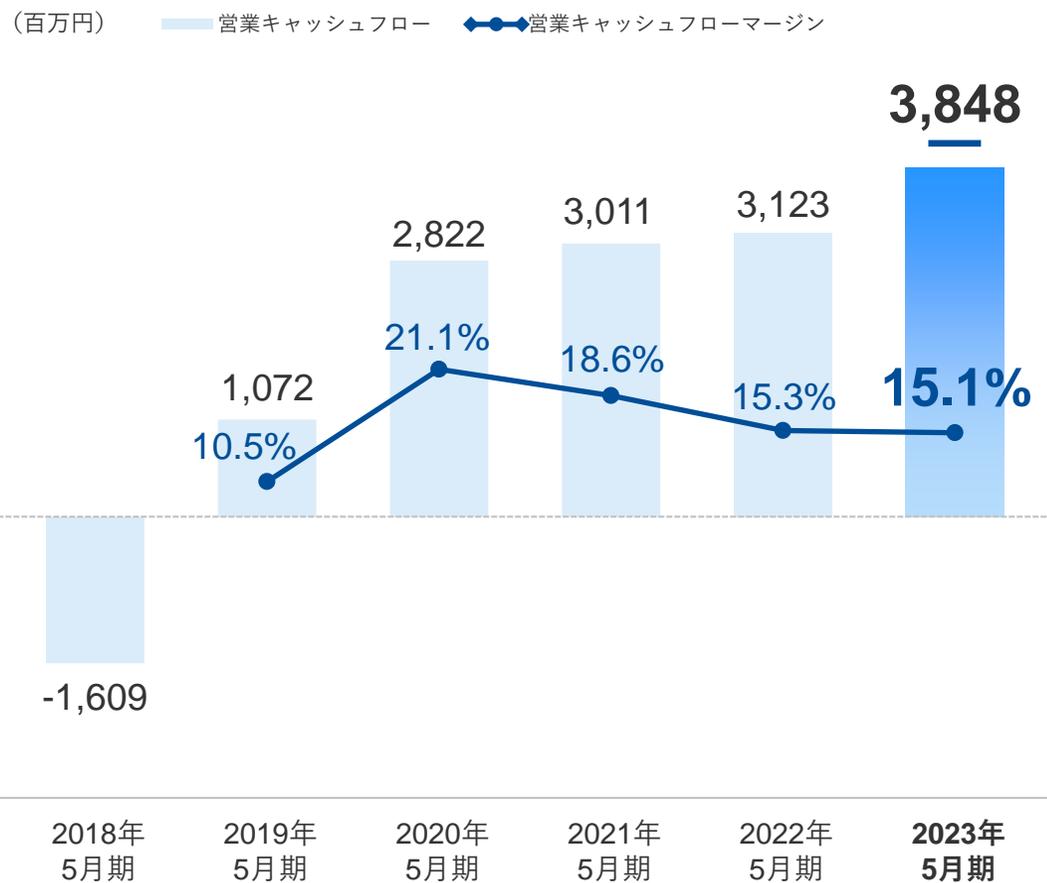
(百万円) 調整後営業利益 調整後営業利益率



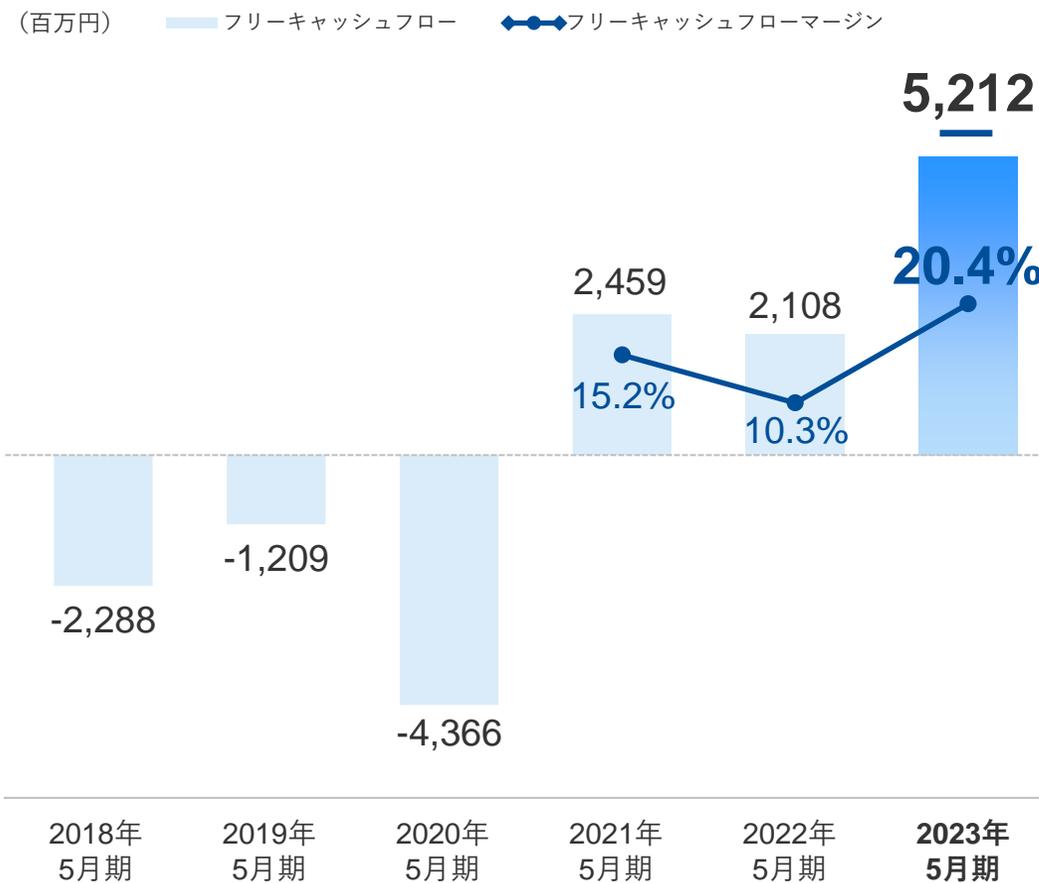
(1) 営業利益 + 株式報酬関連費用 + 企業結合に伴い生じた費用 (のれん償却額及び無形固定資産の償却費)

# 営業活動によるキャッシュフロー・フリーキャッシュフロー (1)

## 営業活動によるキャッシュフロー



## フリーキャッシュフロー



(1) 営業活動によるキャッシュフロー+投資活動によるキャッシュフロー

## 2. 中期財務目標に対する進捗



# 2023年5月期に掲げた中期財務目標

重視する経営指標（2023年5月期～2025年5月期）

**1** 連結売上高

20%台以上の堅調な成長の継続

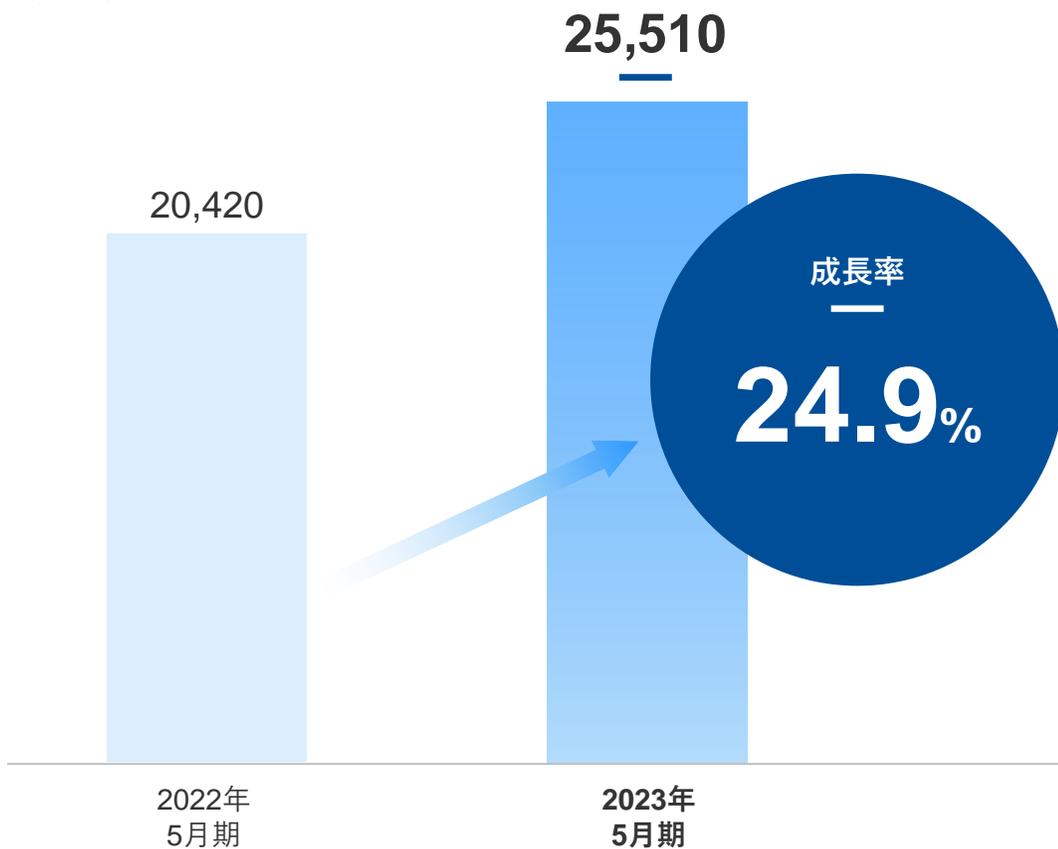
**2** 調整後連結営業利益

毎決算期における調整後連結営業利益率の向上

# 初年度（2023年5月期）の実績

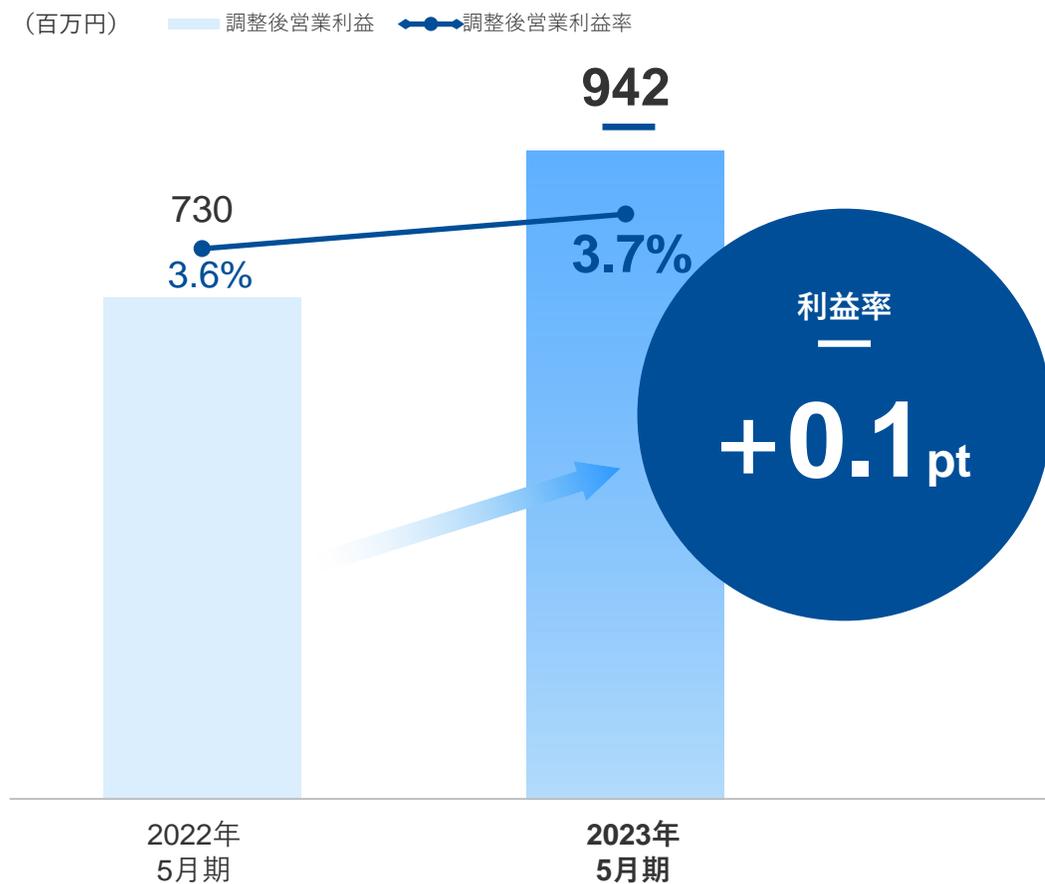
## 連結売上高

(百万円)



## 調整後連結営業利益・調整後連結営業利益率

(百万円)



# 2024年5月期における中期財務目標の上方修正

修正前

1 連結売上高

20%台以上の堅調な成長の継続



修正後

1 連結売上高

20%中盤以上の堅調な成長の継続

# 2年目（2024年5月期）の通期業績見通し

## 連結売上高

(百万円)

32,653~33,674

20,420

25,510

成長率

28.0%  
~  
32.0%

成長率

24.9%

2022年  
5月期

2023年  
5月期

2024年  
5月期  
(見通し)

## 調整後連結営業利益・調整後連結営業利益率

(百万円)

調整後営業利益

調整後営業利益率

1,240~1,852

3.8%~5.5%

730

942

利益率

+0.1pt  
~  
+1.8pt

利益率  
+0.1pt

2022年  
5月期

2023年  
5月期

2024年  
5月期  
(見通し)

## 3. 2024年5月期 第2四半期決算



## 連結実績の概況

売上高は、前年同期比33.0%の増収

調整後営業利益は、売上高の伸長に加え、売上高広告宣伝費率の低下等により、前年同期比704.2%の大幅増益

|      | (百万円)                | 2023年5月期 | 2024年5月期 |         |
|------|----------------------|----------|----------|---------|
|      |                      | Q2累計実績   | Q2累計実績   | 前年同期比   |
| 連結業績 | 売上高                  | 11,824   | 15,726   | +33.0%  |
|      | 売上総利益                | 10,200   | 13,423   | +31.6%  |
|      | 売上総利益率               | 86.3%    | 85.4%    | -0.9pt  |
|      | 調整後営業利益              | 65       | 522      | +704.2% |
|      | 調整後営業利益率             | 0.5%     | 3.3%     | +2.8pt  |
|      | 経常利益                 | -113     | 268      | —       |
|      | 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 151      | 143      | -5.1%   |
|      | EPS                  | 1.21円    | 1.14円    | -5.5%   |

## セグメント別実績の概況

Sansan／Bill One事業、Eight事業ともに前年同期比で増収、増益（黒字化）

調整額（調整後営業利益）の前年同期比でのマイナス拡大は、主に成長投資に伴った人員の増加によるもの

|         |                   | 2023年5月期 | 2024年5月期 |         |
|---------|-------------------|----------|----------|---------|
|         |                   | Q2累計実績   | Q2累計実績   | 前年同期比   |
|         |                   | (百万円)    |          |         |
| 売上高     | 連結                | 11,824   | 15,726   | +33.0%  |
|         | Sansan／Bill One事業 | 10,516   | 14,023   | +33.3%  |
|         | Eight事業           | 1,235    | 1,509    | +22.1%  |
|         | その他               | 101      | 257      | +154.8% |
|         | 調整額               | -29      | -64      | —       |
| 調整後営業利益 | 連結                | 65       | 522      | +704.2% |
|         | Sansan／Bill One事業 | 2,964    | 3,907    | +31.8%  |
|         | Eight事業           | -149     | 4        | —       |
|         | その他               | -11      | -36      | —       |
|         | 調整額               | -2,739   | -3,353   | —       |

## Sansan／Bill One事業の概況

売上高は、「Sansan」の堅調な成長及び「Bill One」の高成長を背景に、前年同期比33.3%の増収  
調整後営業利益は、「Sansan」「Bill One」への成長投資を実行しながらも、前年同期比31.8%の増益

|                           |              | 2023年5月期 | 2024年5月期 |         |
|---------------------------|--------------|----------|----------|---------|
|                           |              | Q2累計実績   | Q2累計実績   | 前年同期比   |
| Sansan／<br>Bill One<br>事業 | 売上高          | 10,516   | 14,023   | +33.3%  |
|                           | 「Sansan」     | 9,532    | 11,012   | +15.5%  |
|                           | 「Sansan」ストック | 9,039    | 10,401   | +15.1%  |
|                           | 「Sansan」その他  | 492      | 610      | +24.0%  |
|                           | 「Bill One」   | 898      | 2,588    | +188.2% |
|                           | その他          | 86       | 422      | +391.0% |
|                           | 調整後営業利益      | 2,964    | 3,907    | +31.8%  |
|                           | 調整後営業利益率     | 28.2%    | 27.9%    | -0.3pt  |

(百万円)

## Eight事業の概況

売上高は、BtoBサービスの好調な成長及びBtoCサービスの堅調な成長により、前年同期比22.1%の増収  
調整後営業利益は、増収に加え、収益性に焦点を当てた事業運営により、黒字化

|             |          | 2023年5月期 | 2024年5月期 |        |
|-------------|----------|----------|----------|--------|
|             |          | Q2累計実績   | Q2累計実績   | 前年同期比  |
| Eight<br>事業 | 売上高      | 1,235    | 1,509    | +22.1% |
|             | BtoCサービス | 146      | 166      | +13.6% |
|             | BtoBサービス | 1,088    | 1,342    | +23.3% |
|             | 調整後営業利益  | -149     | 4        | —      |
|             | 調整後営業利益率 | —        | 0.3%     | —      |

(百万円)

## 4. 今後の成長投資の考え方

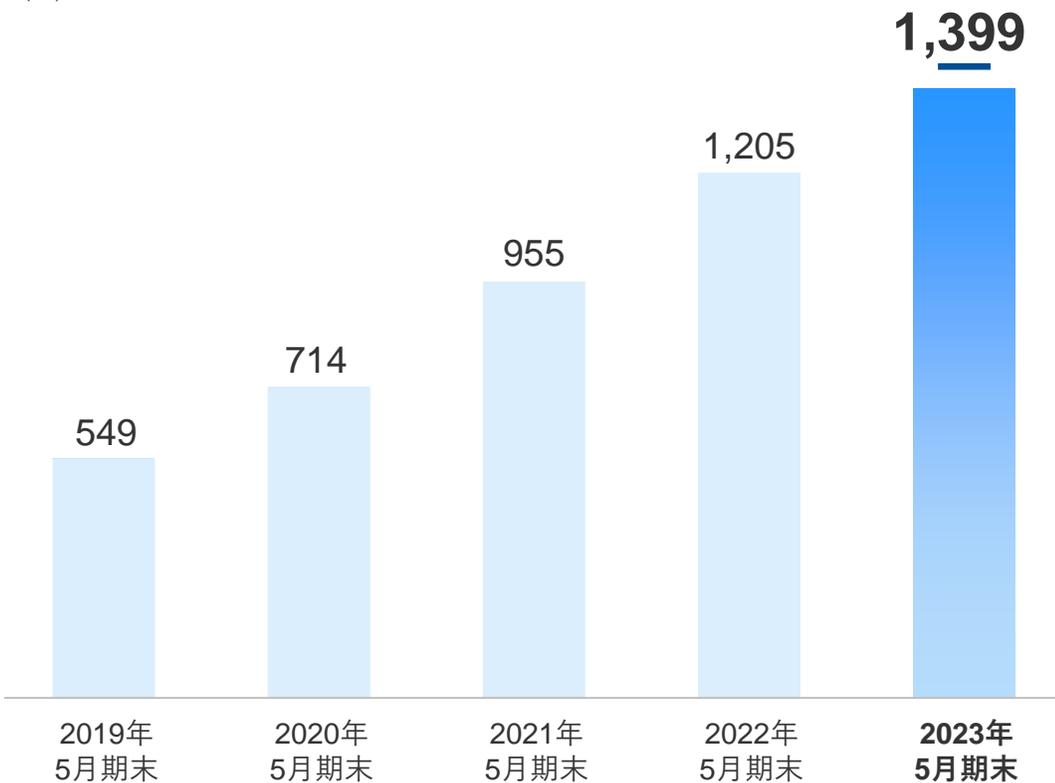


# 人材採用の強化

人材採用は、利益成長とのバランスを勘案しながら、中期的に継続して強化する見込み

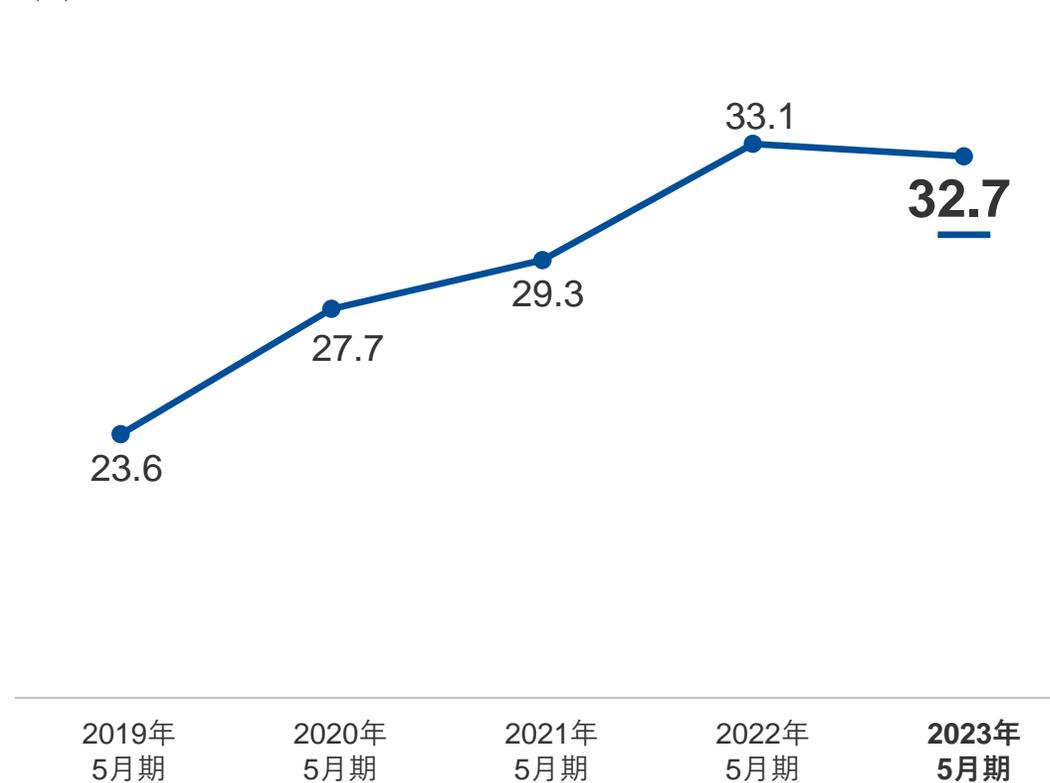
連結従業員数

(人)



売上高人件費比率

(%)

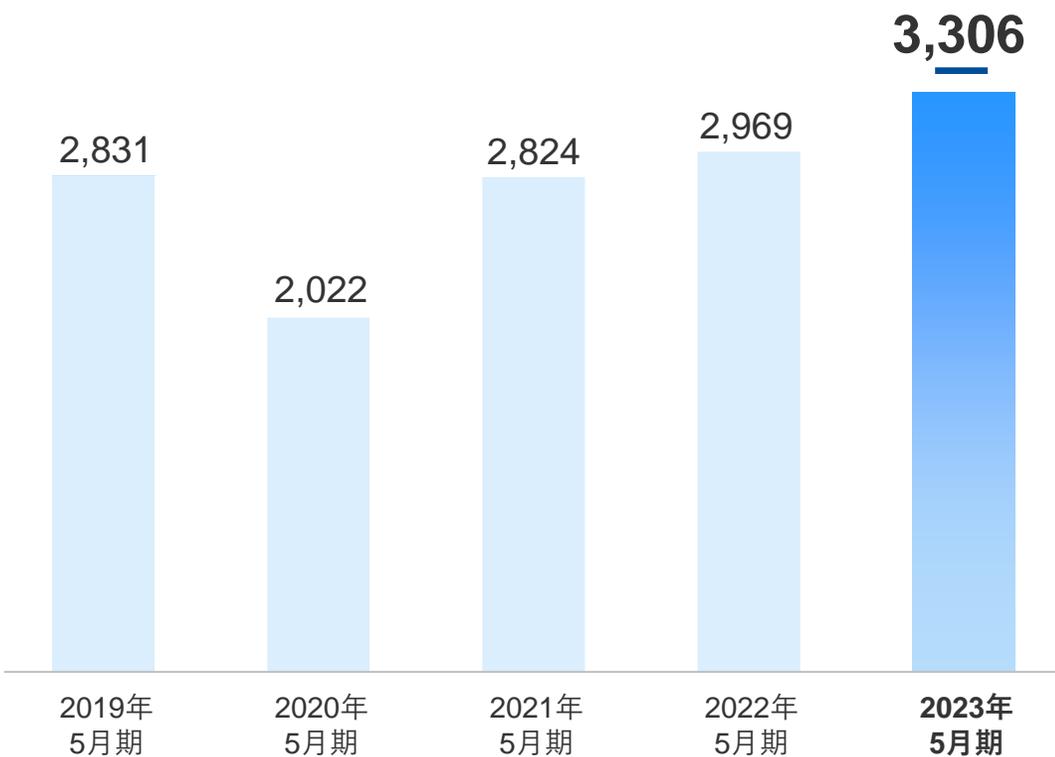


# マーケティング活動

一定規模のマーケティング活動は継続しながらも、売上高広告宣伝費率は徐々に低下する見込み

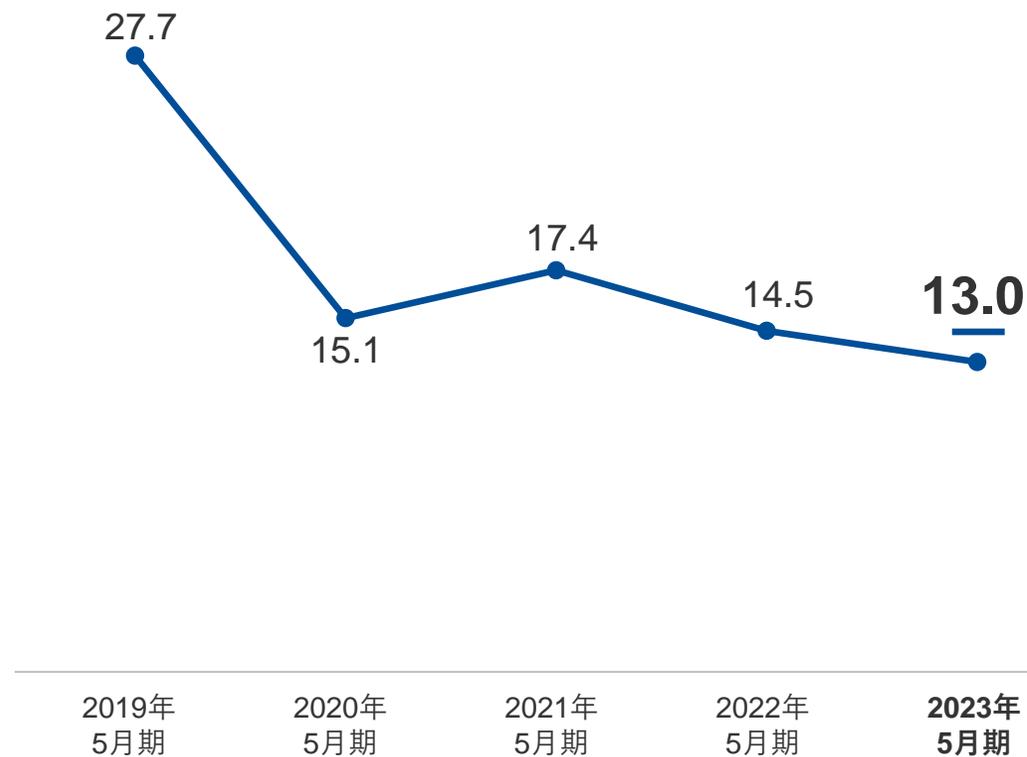
### 広告宣伝費

(百万円)



### 売上高広告宣伝比率

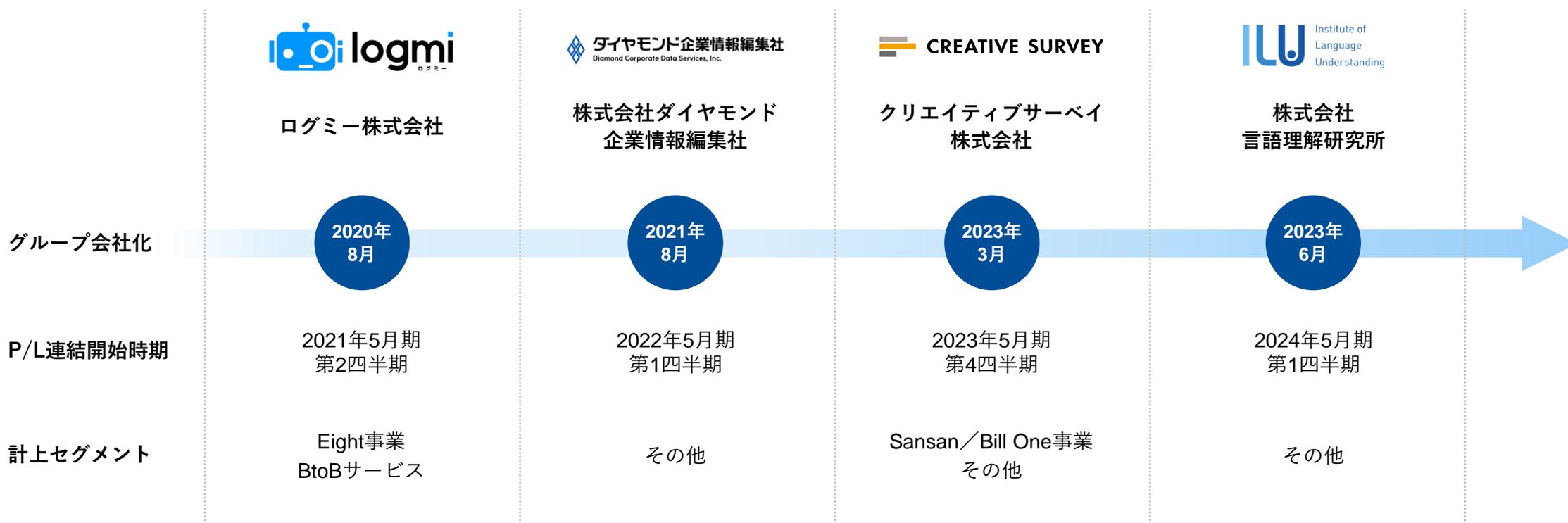
(%)



# M&Aの活用

非連続な成長の実現に向けて、M&Aの機会を積極的に活用

## グループ会社化のトラックレコード

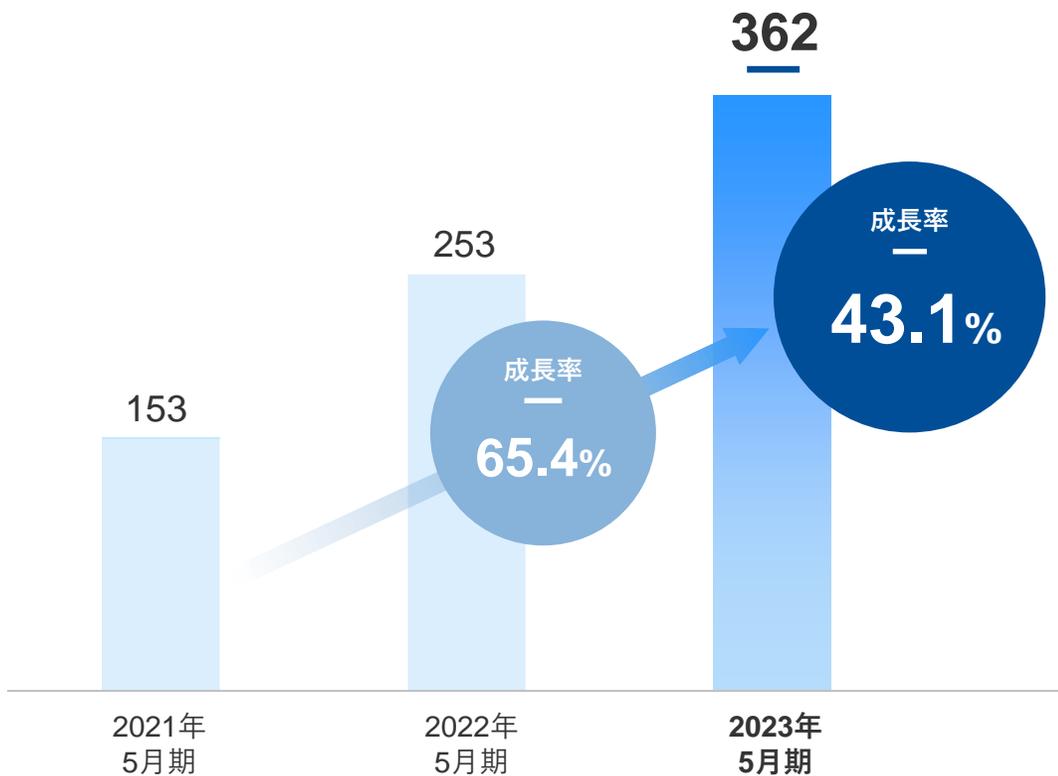


# ログミー社の実績

グループ参画後、売上高及び契約社数は順調に成長

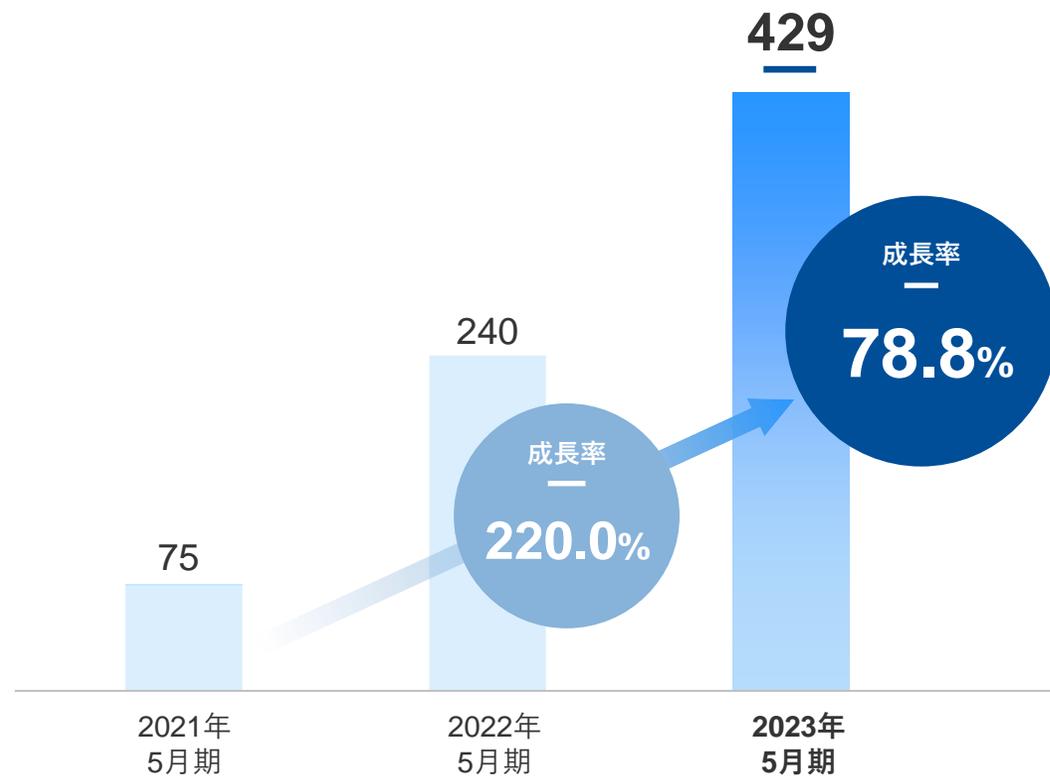
## 売上高

(百万円)



## ログミーファイナンス決算説明会ログ年間契約社数

(社)



***sansan***

